



AUDITORÍA DE POLÍTICA INDUSTRIAL

Plan Sonora: ¿De Unicornio a Oportunidad Perdida?

Radiografía de la inversión, los megaproyectos y la transparencia gubernamental (2021-2026).

KPI Banner

\$4,595 MDD

**IED Total Acumulada
(2021-2025).**

Nota: 80% del pico de 2023 provino exclusivamente de inercia minera.

3

**Megaproyectos
Insignia Frenados.**

Nota: Obstaculizados por amparos, falta de viabilidad técnica o sobrecostos.

0

**Documentos
Entregados.**

Nota: Nula comprobación documental por parte de CODESO ante solicitudes ciudadanas.

[ESTADO: CONTEXTO]

La Promesa

Lanzado en 2022, alineado al Acta Chip de EE.UU., para posicionar a Sonora como hub global de energías limpias y electromovilidad.

[ESTADO: ALERTA ROJA]

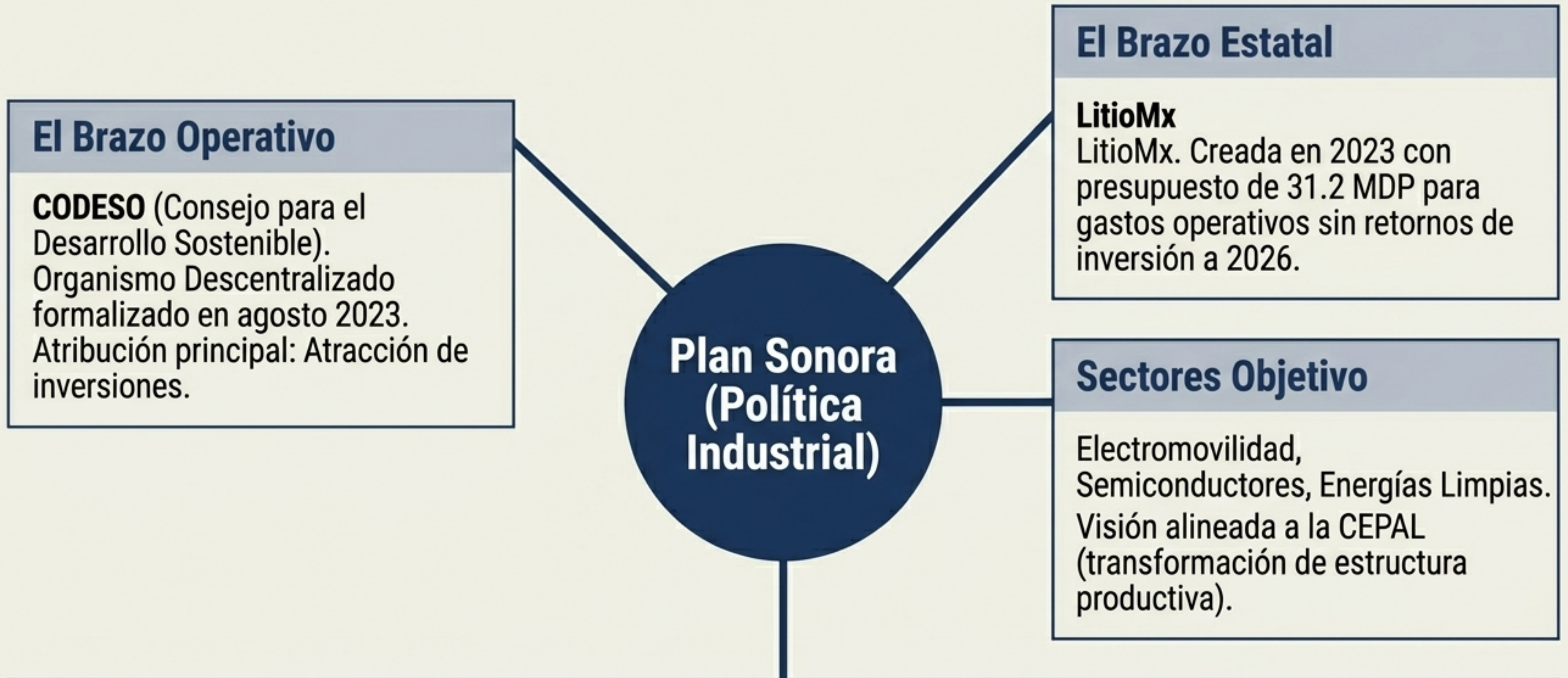
La Ejecución

Severos cuellos de botella legales, ambientales y presupuestales han estancado las obras de infraestructura clave.

[ESTADO: CRÍTICO]

La Realidad Institucional

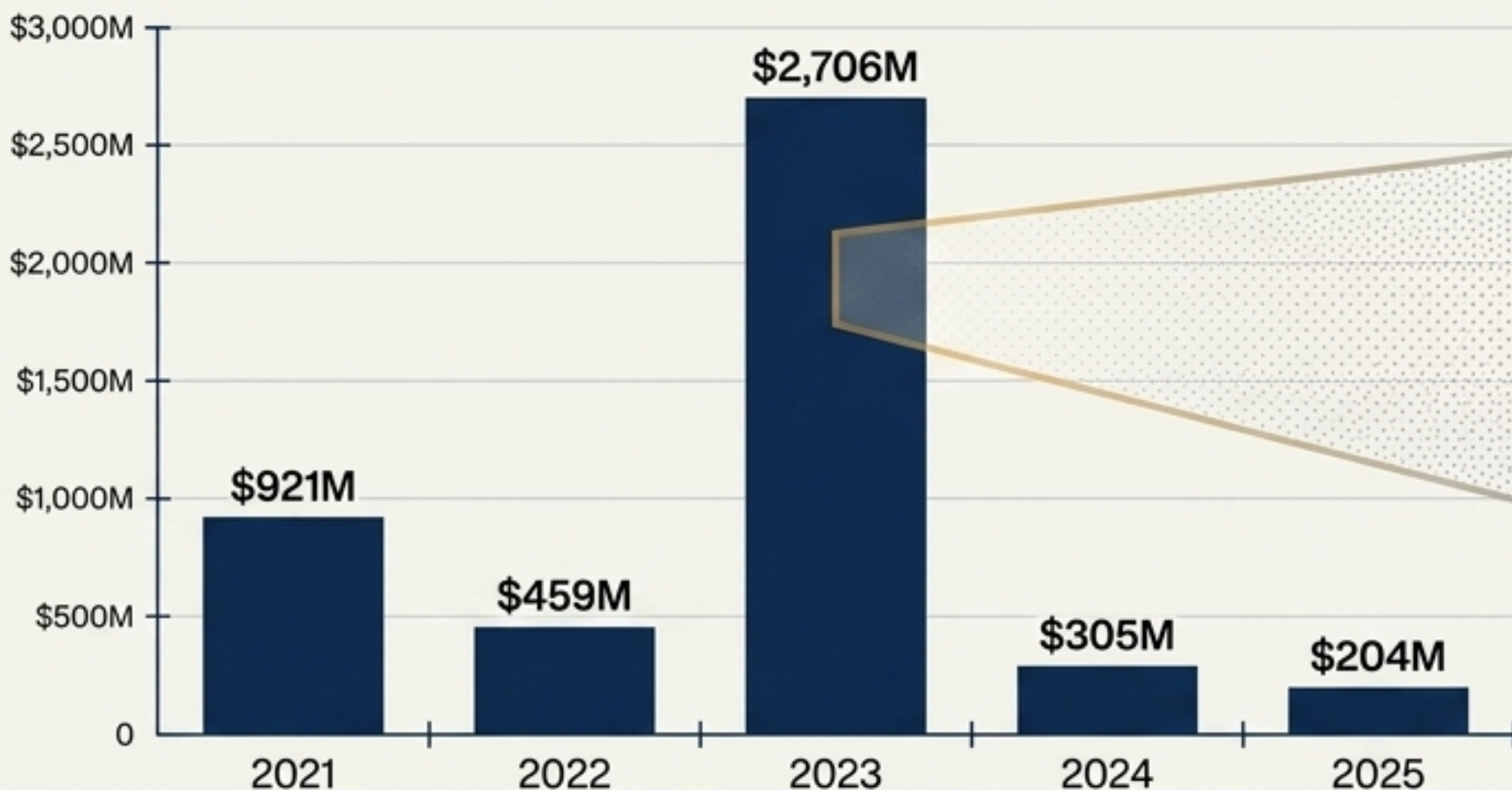
El brazo operador (CODESO) evade la rendición de cuentas sobre la captación real de inversiones, refugiándose en el secreto burocrático.



[DIAGNÓSTICO] El engranaje avanza a dos velocidades: Mientras la macro-política promete un boom tecnológico acelerado, el crecimiento real recae en la tracción histórica de la manufactura fronteriza.

El Espejismo de la Inversión Extranjera Directa (IED)

Sonora: 9º lugar nacional | \$4,595 MDD totales (2021-2025).



La Trampa Estadística de 2023



De los \$2,706 MDD captados, \$2,300 MDD (80%) provinieron exclusivamente de transnacionales mineras tradicionales.

Si se extrae la inercia del sector minero histórico, la IED total del sexenio (asociada a los nuevos ejes del Plan Sonora) se reduce a la mitad.

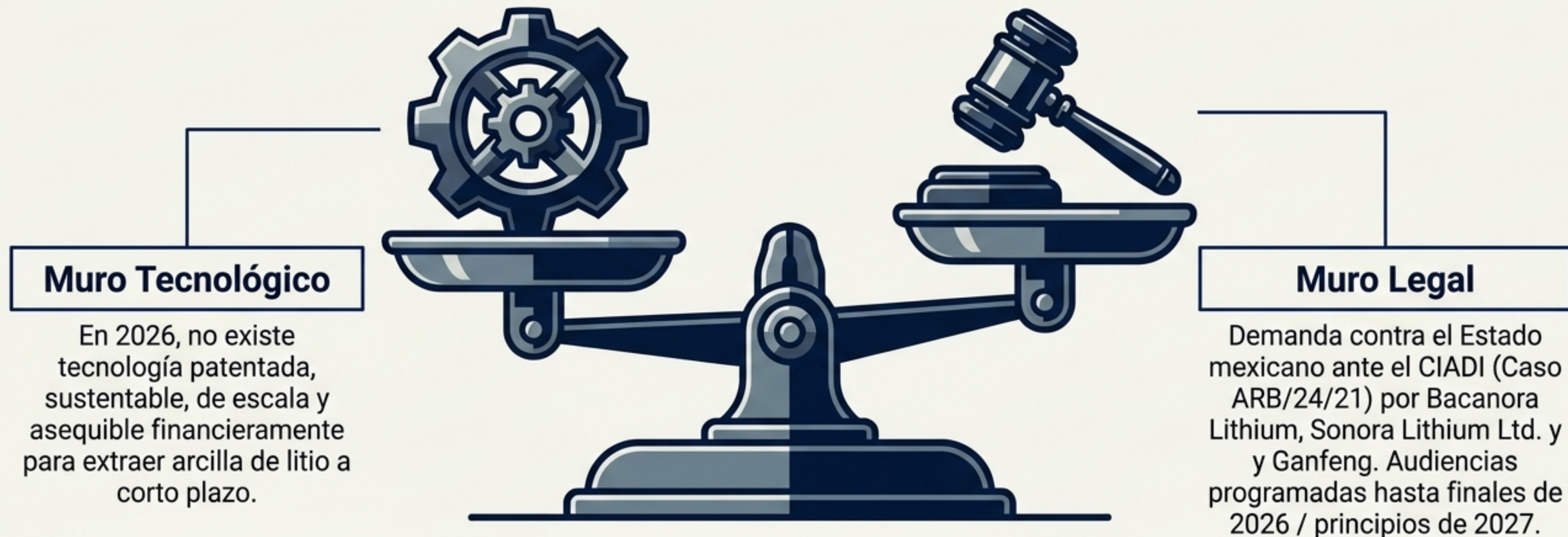
	Saguaro Energy (Gas LNG)	Litio de Sonora (Minería/Baterías)	Tren de Nogales (Infraestructura)
La Promesa:	Planta de licuefacción de gas texano para Asia.	Extraer arcilla de litio en Bacadéhuachi para cadena global.	Desvío ferroviario (63 km) para conectar Puerto de Guaymas y EE.UU.
Inversión:	\$15,000 MDD.	N/A (Proyecto Nacionalizado).	Presupuesto inicial: \$7,000 MDP. Real: \$17,000 MDP.
Obstáculo Crítico:	7 amparos ambientales (Santuario de ballenas/Tribu Seri).	Inexistencia de tecnología patentada y escalable a 2026.	Resistencia social (Ímuris), daños arqueológicos (INAH) y falta de recursos (SEDENA).
Estatus Actual:	[RETRASADO HASTA 2032]	[EN ARBITRAJE INTERNACIONAL]	[OBRA SUSPENDIDA]

Autopsia 1: Saguaro Energy y el Muro Ambiental



Autopsia 2: El Pantano Legal del Litio

Nacionalización decretada el 18 Feb 2023 (234,855 hectáreas), cancelando 9 concesiones previas.



[DATO DURO]

Mientras el arbitraje congela el desarrollo, la paraestatal LitoMx ha absorbido 31.2 MDP en gasto operativo sin reportar retornos a los contribuyentes.

Autopsia 3: El "Tren Fantasma" de Nogales

La Promesa (Plan Sonora)

- Desviación ferroviaria estratégica para conectar el puerto de Guaymas con Arizona.
- Longitud planeada: **63 km.**
- Presupuesto asignado: **\$7,000 MDP.**



La Ejecución (SEDENA)



⚠ Frenos críticos: Daño a sitios arqueológicos en Cocóspera (INAH), resistencia ejidal en Ímuris, y opacidad militar.

[ESTATUS: VERANO 2025 - PRESENTE] Obra congelada por falta de recursos. Maquinaria abandonada y túnel sellado con piedra tras inauguraciones simuladas.

El Choque de la Transparencia

La Petición Ciudadana

(Folio 1303058926000004):

Solicito el informe de las inversiones extranjeras/nacionales promovidas. extranjeras/nacionales promovidas... referentes al Plan Sonora (Ago 2022 - Mar 2026).

Incluir montos, sector, tipo de proyecto y nombre de las empresas.

La Respuesta

(Titular de Transparencia, CODESO):

No existe ningún documento con las características solicitadas

Intentar evaluar una política industrial, por la captación de inversión extranjera, no es una situación del todo correcto (sic)

Se invoca la Ley de Protección de Datos Personales para negar los nombres de corporaciones privadas.



Auditoría de Argumentos: Fact-Checking a CODESO

Excusa Oficial:

CODESO es de reciente creación (Ago 2023).

INEXACTO

El decreto de creación es del **16 de septiembre de 2021**. La demora administrativa de 2 años no exime de documentar el Plan Sonora anunciado en 2022.

Excusa Oficial:

Dar nombres de empresas viola la protección de datos personales.

FALSO

Invocar esta ley para **ocultar nombres** de personas morales (corporaciones transnacionales) en megaproyectos **contraviene directamente el derecho al acceso a la información pública**.

Excusa Oficial:

Se han captado \$3,550 MDD gracias al Plan Sonora.

CONTRADICTORIO

El propio CODESO admite en el mismo documento que la relación de los proyectos con la captación de IED es **“indirecta, es decir, no se puede medir”**.

Avances Silenciosos: Lo que sí funciona

Pese a la opacidad y el estancamiento de la infraestructura, existen avances estructurales impulsados por la inercia del mercado y programas específicos:



Síntesis: ¿Unicornio o Política Lenta?

El Unicornio Prometido (Alto Impacto / Corto Plazo):

Megaproyectos energéticos, Boom extractivo del Litio, infraestructura ferroviaria exprés.

(Hoy estancados).

La Realidad Estructural (Impacto Lento / Largo Plazo):

Inercia manufacturera fronteriza, atracción natural de proveeduría de autopartes, formación de capital humano en Asia.

[EL VEREDICTO FINAL]

El **Plan Sonora** no es un **fracaso absoluto**, pero su narrativa de **unicornio industrial** colisionó contra el muro de la **incompetencia técnica**, la mala planeación legal (amparos y arbitrajes) y el **negacionismo** burocrático. Sus verdaderos **frutos** se verán en el **capital humano** (hacia 2030+), no en las **inauguraciones** del sexenio.